

## Wstęp do zarządzania projektami i metodyki zwinne w praktyce (kod: PM-PZP-AGILE)

### Opis i cel szkolenia

Szkolenie przekazuje podstawową wiedzę i zapoznaje uczestników z narzędziami i technikami zarządzania projektami, jak również przygotowuje do pracy w projektach zwinnych (Agile i elementy Scrum). Przeznaczone dla osób przygotowujących się do pracy w zwinnych projektach od początku oraz dla słuchaczy z niewielkim doświadczeniem.

Uczestnicy nauczą się podstawowych pojęć, narzędzi i technik zarządzania projektami, zrozumieją zasady i techniki pracy zespołowej w projekcie zwinnym, a także poznają cykl życia projektu zwinnego. Dowiedzą się, jak efektywnie planować, realizować i monitorować projekty. Po zakończeniu kursu uczestnicy powinni:

- wiedzieć czym jest projekt, jaki jest jego cykl życia i rola w organizacji,
- znać podstawowe pojęcia z zakresu zarządzania projektami,
- umieć stosować podstawowe narzędzia i techniki zarządzania projektami,
- zrozumieć zasady zwinnego podejścia do projektów,
- posiadać umiejętność wyboru podejścia zwinnego do kontekstu projektu,
- zrozumieć role oraz dynamikę budowy i rozwoju zespołu zwinnego,
- zrozumieć cykl życia projektu zwinnego,
- umieć stosować techniki i rytuały pracy zespołowej w projekcie zwinnym,
- posiadać uporządkowaną wiedzę na temat zarządzania projektami, różnych metody i technik oraz zwinnego podejścia do zarządzania projektami.

Niniejsze szkolenie pokrywa materiał dwóch szkoleń: "Podstawy zarządzania projektami" oraz "Zwinne zarządzanie projektami dla praktyków. Agile i elementy Scrum" - w niższej cenie niż sumaryczna cena dwóch osobnych szkoleń.

### Czas trwania

4 dni

### Program

1. Podstawowe definicje i pojęcia
  - cechy projektu
  - czym się różni projekt od zadań
  - cel projektu
  - bramki decyzyjne - cykl życia projektu
  - interesariusze i kluczowe role
  - podejście kaskadowe (klasyczne) a zwinne (agile)
  - zarządzanie konfiguracją
  - zmiana w projekcie
2. Przygotowanie projektu
  - role i obowiązki podczas przygotowania projektu
  - identyfikacji celu strategicznego
  - interesariusze - potrzeby i strategia współpracy
  - specyfikacja wizji produktu (celu) projektu
  - ograniczenia czasowe i budżetowe
  - identyfikacja i analiza dotychczasowych doświadczeń
  - ryzyko biznesowe i plan reakcji

### Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

### Najbliższe terminy

2025-03-27 (Zdalnie)

2025-03-27 (Warszawa)

2025-04-22 (Zdalnie)

2025-04-22 (Warszawa)

2025-05-22 (Zdalnie)

2025-05-22 (Warszawa)

- formalne rozpoczęcie projektu
- 3. Plan strategiczny projektu
  - specyfikacja wizji produktu projektu
  - formuła realizacji
  - szacowanie parametrów na poziomie strategicznym
  - identyfikacja zależności zewnętrznych i warunków rozpoczęcia projektu
  - organizacja projektu
  - interesariusze w trakcie projektu
  - dokumentacja i priorytetyzacja wymagań
  - identyfikacja produktów
  - kryteria jakości i akceptacji wymagań
  - zapewnienie a kontrola jakości
  - planowanie zapewnienia jakości
  - planowanie kontroli jakości
  - identyfikacja zadań zarządczych i wytwórczych,
  - identyfikacja głównych etapów projektu
  - identyfikacja punktów kontrolnych
  - ustalenie sekwencji zadań
  - techniki szacowania
  - estymacja pracochłonności i wymaganych zasobów
  - oszacowanie czasu trwania zadań
  - struktura i kalendarz zasobów
  - budowa harmonogramu
  - niepewność planowania - ryzyko operacyjne
  - bazowy plan strategiczny
- 4. Realizacja projektu
  - budowa planu etapu
  - analiza możliwości zmian
  - delegowanie zadań do zespołów
  - śledzenie postępów
  - akcje korygujące i naprawcze
  - zapewnienie jakości i nadzór nad jakością
  - kontrola jakości
  - zmiany w trakcie trwania projektu
- 5. Nadzór i kontrola nad projektem
  - współpraca z interesariuszami
  - komunikacja w projekcie
  - śledzenie postępu
- 6. Zamykanie projektu
  - formalne akceptacje i przekazanie produktów
  - rozliczenie projektu
  - podsumowanie celów i produktów
  - ocena projektu i procesów
  - zgromadzenie doświadczeń dla kolejnych projektów
  - rozstanie z zespołem
  - zamknięcie administracyjne
- 7. Praktyczne wprowadzenie do podejścia projektowego. Podejście kaskadowe i zwinne.
  - pułapki ścisłego planowania
  - nastawienie na cel a nastawienie na produkt
  - zaplanowanie i wykonanie projektu wg. ścisłych wymagań i ograniczeń (podejście kaskadowe)
  - zaplanowanie i wykonanie projektu na podstawie ogólnych oczekiwań i wybranego celu (podejście kaskadowe i podejście zwinne)

## Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

## Najbliższe terminy

2025-03-27 (Zdalnie)

2025-03-27 (Warszawa)

2025-04-22 (Zdalnie)

2025-04-22 (Warszawa)

2025-05-22 (Zdalnie)

2025-05-22 (Warszawa)

- omówienie technik i praktyk
  - cel projektu – język korzyści
  - oczekiwania
  - wymagania
  - produkt (wizja, projekt produktu BDUF, EDUF, prototyp)
  - plan projektu
  - zadania (lista zadań, sekwencja zadań)
  - weryfikacja i walidacja
- 8. Co to jest projektowanie zwinne?
  - identyfikacja otoczenia, środowiska i ograniczeń projektu
    - dobór cyklu życia (kaskada, iteracje, zwinność)
    - ocena naszego środowiska projektowego
  - podstawy zwinności
    - manifest zwinności
    - zasady zwinności
    - trudności i pułapki zastosowania w praktyce
  - omówienie techniki, praktyki
    - CYNEFIN – model opisu środowiska projektu
    - proces sztywny
    - proces adaptacyjny
    - timeboxing
    - rozwiązania emergentne
    - Agile Manifesto
- 9. Projekt jest dla ludzi i przez ludzi – zwinne role
  - kluczowe perspektywy na projekt
    - czym się różni zainteresowanie projektem od podjęcia zobowiązania projektowego
    - strategiczne potrzeby, decyzje i nadzór
    - sponsor a wizjoner i właściciel biznesowy
    - obowiązki i uprawnienia wykonawcy
    - zadania operacyjne w projekcie
    - identyfikacja znanych ról i obowiązków wg. listy zadań
  - właściciel produktu
    - operacyjny przedstawiciel biznesu
    - zadania i uprawnienia
  - zwinny zespół
    - od gromady do samoorganizacji
    - umiejętności i cechy
    - czy każdy zespół może stać się zwinny
  - scrum master
    - od lidera do coacha
    - przywództwo sytuacyjne
  - omówienie technik i praktyk
    - dynamika zespołu wg Bruce’a Tuckmana
    - kompetencje T-shape
    - samoorganizujący się zespół
    - umocowanie-upoważnienie zespołu
    - zarządzanie sytuacyjne – inspiracje Kena Blanchardta w zespole zwinnym
- 10. Organizacja projektu
  - przygotowanie projektu
    - wizja biznesowa
    - cel i korzyści
    - zarys wyniku – produktu

## Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

## Najbliższe terminy

2025-03-27 (Zdalnie)

2025-03-27 (Warszawa)

2025-04-22 (Zdalnie)

2025-04-22 (Warszawa)

2025-05-22 (Zdalnie)

2025-05-22 (Warszawa)

- budowa wizji biznesowej
  - omówienie technik i praktyk
  - cel językiem korzyści
  - SMART
  - opowieści [epics]
  - zaległości projektu [project backlog]
11. Strategiczne planowanie
- wizja produktu
  - użytkownicy i otoczenie
  - priorytetyzacja i dekompozycja na wydania-etapy, sprinty – korzyści i produkty cząstkowe [timeboxing]
  - estymacja produktu
  - stworzenie planu strategicznego
  - omówienie technik i praktyk
    - opowieści, tematy, historyjki użytkownika [epics, themes, user stories]
    - budowa wizji produktu [story mapping]
    - zaległości [backlog]
    - priorytetyzacja MoSCoW, pajęcza sieć, macierz wartości
    - estymacja T-shirt, ranking
12. Planowanie sprintu
- cel
  - oczekiwania
  - priorytetyzacja
  - estymacja
  - identyfikacja zadań
  - zaplanowanie sprintu
  - omówione techniki, praktyki
    - historyjki użytkownika
    - zaległości [backlog]
    - priorytetyzacja MoSCoW
    - estymacja idealny dzień, idealna godzina, punkty historyjek [story points], poker planistyczny
    - szybkość zespołu [velocity]
    - wydajność i dostępność zespołu a wielozadaniowość
    - tablica zadań
    - definicja ukończenia [definition of done]
13. Sprint – ewolucyjne wytwarzanie
- sprint swobodny lub strukturalizowany
    - rozliczanie i planowanie dnia
    - realizacja zadań dziennych
    - gromadzenie obserwacji
    - przegląd zaległości sprintu, projektu
    - wytworzenie produktu w sprincie
    - przeprowadzenie stand-up'ów
    - gromadzenie obserwacji
    - przegląd zaległości
  - omówienie technik i praktyk
    - stand-up
    - tablica zadań
    - tablica retro
    - przegląd zaległości [refinement, grooming]
    - refaktoring
    - dług technologiczny [technical debt]
14. Przegląd sprintu

## Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

## Najbliższe terminy

2025-03-27 (Zdalnie)

2025-03-27 (Warszawa)

2025-04-22 (Zdalnie)

2025-04-22 (Warszawa)

2025-05-22 (Zdalnie)

2025-05-22 (Warszawa)

- prezentacja wyników
  - walidacja wyników
  - przegląd zaległości sprintu, produktu
  - przegląd wyników sprintu
  - co zrobić w następnym sprincie
15. Retrospektywa
- podsumowanie obserwacji
  - zadania technologiczne
  - co udoskonalić w następnym sprincie
  - omówienie technik i praktyk
    - organizacja i moderowanie spotkania
    - tablica retro
16. popularne modele i metodyki – inspiracje dla praktyków
- XP, scrum, lean, DSDM 2014/ APM v.2
  - podejścia do ryzyka zwinnego [PAQ]
  - rekomendacje, praktyczne zastosowania modelu

## Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

## Najbliższe terminy

2025-03-27 (Zdalnie)

2025-03-27 (Warszawa)

2025-04-22 (Zdalnie)

2025-04-22 (Warszawa)

2025-05-22 (Zdalnie)

2025-05-22 (Warszawa)

## Przeznaczenie i wymagania

Szkolenie jest przeznaczone dla:

- początkujących i przyszłych kierowników projektów,
- kierowników projektów chcących uporządkować wiedzę z zakresu zarządzania projektami,
- kierowników funkcyjnych,
- członków zespołów projektowych,
- osób przygotowujących się do pracy projektowej w projektach zwinnych.

## Certyfikaty

Uczestnicy szkolenia otrzymują imienne certyfikaty sygnowane przez ALX.

## Lokalizacje

- Warszawa – ul. Jasna 14/16A
- Zdalnie – zajęcia realizowane poprzez platformę Zoom
- Kraków – ul. św. Filipa 23
- Katowice – ul. Stawowa 10
- Wrocław – ul. Rynek 35
- Gdańsk – ul. Toruńska 12
- Warsaw (English) – Jasna 14/16A
- Online (English) – your home, office or wherever you want
- na życzenie dowolne miejsce w Polsce, lub UE (zajęcia prowadzone w języku angielskim)

## Cena szkolenia

3240 PLN netto (VAT 23%)

W cenę szkoleń organizowanych w naszej siedzibie wliczone są:

- autorskie materiały szkoleniowe,
- indywidualne stanowisko komputerowe do pracy podczas zajęć,
- certyfikaty ukończenia szkolenia,
- drobny poczęstunek oraz ciepłe i zimne napoje,
- możliwość jednorazowego kontaktu z instruktorem (instruktorami) po szkoleniu i zadawania pytań dotyczących materiału szkolenia.

Cena szkolenia nie zawiera obiadów. Można je dokupić w cenie 35 zł netto za obiad.

### **Zapytaj o szczegóły**

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

### **Najbliższe terminy**

2025-03-27 (Zdalnie)

2025-03-27 (Warszawa)

2025-04-22 (Zdalnie)

2025-04-22 (Warszawa)

2025-05-22 (Zdalnie)

2025-05-22 (Warszawa)